

# Reflexiones y experiencias sobre la gestión en la Universidad

Coordinadores de la edición:

**Manuel Macías García y Nairobi Valdés Martín**



Universidad  
de Cádiz

Servicio de Publicaciones

La presente obra se ha editado gracias a la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo, AECID, mediante la financiación recibida para el proyecto de referencia PCI A1/035281/11, realizado en colaboración entre la Universidad de La Habana y la Universidad de Cádiz.

Primera edición: 2013

Editan: Servicio de Publicaciones de la Universidad de Cádiz y Universidad de La Habana

Servicio de Publicaciones de la Universidad de Cádiz

C/ Doctor Marañón, 3 - 11002 Cádiz (España)

[www.uca.es/publicaciones](http://www.uca.es/publicaciones)

[publicaciones@uca.es](mailto:publicaciones@uca.es)

© Servicio de Publicaciones de la Universidad de Cádiz

© De cada capítulo su autor

ISBN 978-84-9828-398-3

Depósito legal: CA 49-2013

Producido: Publigades Bahía Mod. 65030

«Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo excepción prevista por la ley. Diríjase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos, [www.cedro.org](http://www.cedro.org)) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra»



Esta editorial es miembro de la UNE, lo que garantiza la difusión y comercialización de sus publicaciones a nivel nacional e internacional.

# Índice

<b>Prólogo</b> .....	11
<b>El Modelo de Gestión Económico Financiera (MGEF) de Ministerio de Educación Superior (MES) y sus universidades</b> .....	13
<i>Miriam Alpízar Santana</i>	
<b>Procedimiento para la gestión del gasto público en el Ministerio de Educación Superior</b> .....	31
<i>C. Armando Lauchby Sañudo, Elena María Acosta Chang, Félix Martínez Suárez</i>	
<b>La informatización como soporte a la gestión del conocimiento en la gerencia económica universitaria en Cuba</b> .....	47
<i>C. Giraldo León Rodríguez</i>	
<b>Sistema de Estadística e Información. Experiencias en el Ministerio de Educación Superior de Cuba y en la Universidad de La Habana</b> .....	61
<i>Silvia M. Viña Brito, Yolanda Smith López</i>	
<b>Cambio en el sistema organizativo de la gestión económica financiera: motor del desarrollo en la Universidad de La Habana</b> .....	77
<i>Carlos Manuel Pérez Cuevas</i>	
<b>El Presupuesto por Programas como instrumento de dirección. Una experiencia universitaria</b> .....	97
<i>Yaima Díaz Díaz, Elizabeth Avilés Rodríguez</i>	
<b>La informatización de las áreas económico - financieras en la Universidad de La Habana: avances y retos</b> .....	117
<i>Alina Ruiz Jhones, Viviana Duro Novoa</i>	
<b>Descentralización contable en la Universidad de La Habana</b> .....	135
<i>Roberto Naveira Brito y Anabel Pérez Cuevas</i>	

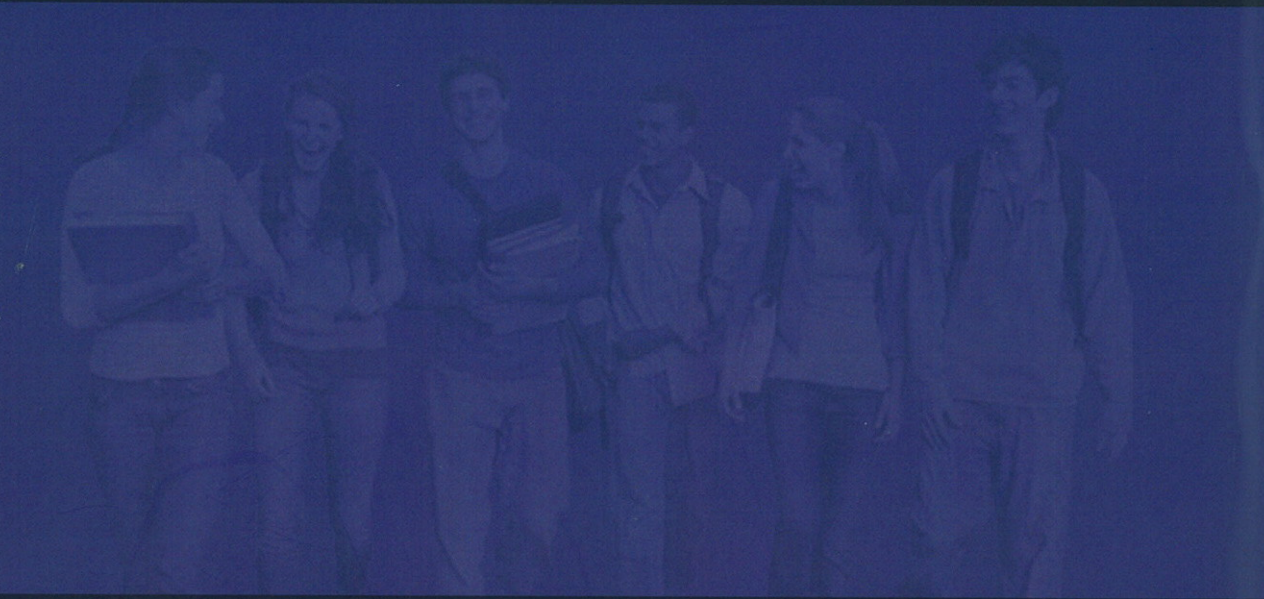
<b>Calidad en la Gestión Económica Universitaria</b> .....	145
<i>Yaima Díaz Díaz</i>	
<b>Sistema de Control Interno, un enfoque por procesos</b> .....	161
<i>Myrna Ricard Delgado, Nilde López Gutiérrez, Arianna Rivero Bolaños</i>	
<b>La Gestión de Recursos Humanos: una herramienta en el proceso de cambios en el sistema de gestión económica - financiera de la Universidad de La Habana</b> .....	191
<i>Daylenes Martín Fors</i>	
<b>Los costos académicos de pregrado en la Universidad de La Habana</b> .....	207
<i>Roberto Naveira Brito</i>	
<b>Gestión estratégica de espacios universitarios</b> .....	227
<i>Omar Milton Astencio Peñalver</i>	
<b>Propuesta para el perfeccionamiento del impacto de la producción científica de la Universidad de La Habana en la sociedad cubana</b> .....	241
<i>Gustavo Cobreiro Suárez y Félix Julio Alfonso López</i>	
<b>Impacto de la Cooperación Internacional en la Gestión Económica-Financiera de la Universidad de La Habana</b> .....	259
<i>Nairobi Valdés Martín</i>	
<b>El concepto de éxito como base para la puesta en marcha del sistema de información y ciclos de mejora asociados</b> .....	273
<i>Manuel Macías García</i>	
<b>Despliegue de un Plan Estratégico en la Universidad. Retos y Soluciones</b> .....	287
<i>Pablo Arranz Val</i>	
<b>Responsabilidad social universitaria: Marco General y Experiencias en la Universidad de Cádiz</b> .....	299
<i>Marivi Martínez Sancho y José María Rodríguez-Izquierdo</i>	
<b>Sistema de Información de la Universidad de Cádiz</b> .....	313
<i>Marivi Martínez Sancho</i>	

<b>Auditorias de Calidad Universitarias</b> .....	327
<i>Alberto Álvarez Suárez y Lic. Javier Alonso Álvarez</i>	

<b>El papel de las alianzas y asociaciones en la dimensión internacional de la educación superior</b> .....	337
<i>Laura Jane Howard</i>	

<b>Currículos</b> .....	347
-------------------------	-----





La presente obra se ha editado gracias a la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo, AECID, mediante la financiación recibida para el proyecto de referencia PCI A1/035281/11, realizado en colaboración entre la Universidad de La Habana y la Unviersidad de Cádiz

